**PROVA GERENCIAMENTO DE PROJETOS 2018**

**1a Questão (Ref.:201507164343)**

**Acerto: 1,0  / 1,0**

**O enxugamento dos quadros de pessoal e o aumento da necessidade de especialização técnica têm levado muitas empresas a recrutar no mercado profissionais por período determinado apenas para a execução de projetos específicos. Neste contexto, entender o processo de gerenciamento de projeto tem se tornado vital para organizações a medida em que mais e mais novos negócios vão se revestindo da aura de projeto e passam a exigir um cabedal de técnicas gerenciais que nem sempre estão disponíveis nas empresas. Sobre Projetos, atente para as afirmativas a seguir:**

**I. Um projeto é um empreendimento temporário, com data de início e fim, cujo objetivo é criar ou aperfeiçoar um produto ou serviço. Gerenciar um projeto é atuar de forma a atingir os objetivos propostos dentro de parâmetros de qualidade determinados, obedecendo a um planejamento prévio de prazos (cronograma) e custos (orçamento).**

**II. Muitas empresas estão adotando a estrutura de projetos no seu dia-a-dia. Desde a concepção de um novo software até a implantação dos procedimentos de atendimento a clientes, desde a construção de uma ponte até a revisão dos processos de venda com vistas a aumentar a taxa de fechamento de negócios, muitos empreendimentos no seio das organizações se enquadram na classe de projetos.**

**III. Nos mais diversos setores, a abordagem de gerenciamento de projetos está ganhando terreno por permitir um melhor uso dos recursos para se atingir objetivos bem definidos pela organização**.

Está(ao) CORRETA(S) a(s) afirmativas:

I apenas.

II e III apenas.

II apenas.

I, II e III.

III apenas.

**2a Questão (Ref.:201507055167)**

**Acerto: 1,0  / 1,0**

**(CESGRANRIO - 2010 - ELETROBRÁS) As organizações, sejam as de caráter público ou privado, tomam decisões e implementam ações que lhes possibilitem alcançar seus objetivos. Essas ações, em função de suas peculiaridades, podem ser classificadas em atividades ou projetos, o que supõe a adoção de modelos distintos de gestão. Nessa perspectiva, considere as ações abaixo.**

**I - Implantação de um novo sistema de gestão financeira.**

**II - Obras de duplicação de uma rodovia.**

III - Controle do consumo de energia para emissão de faturas de cobrança.

IV - Elaboração da folha de pagamento.

**V - Construção de uma hidroelétrica.**

VI - Atendimento ambulatorial em um hospital.

São identificadas como projetos APENAS as ações:

I, III e IV

II, III e V

II, IV e VI

III, IV e VI

**I, II e V**

**3a Questão (Ref.:201506258739)**

**Acerto: 1,0  / 1,0**

**Qual dos elementos abaixo não pertence às fases do ciclo de vida de um projeto?**

Início do projeto

Organização e preparação

Execução do trabalho do projeto

Encerramento do projeto

**Integração do projeto**

Gabarito Coment.

**4a Questão (Ref.:201506859796)**

**Acerto: 1,0  / 1,0**

**Um determinado projeto concluiu sua Iniciação e está em Planejamento. Seu gerente precisa executar o processo de estimativa do número de períodos de trabalho que serão necessários para terminar atividades específicas com os recursos estimados**

**Estimar as durações das atividades.**

Desenvolver o cronograma.

Estimar os recursos das atividades

Estimar os custos.

Sequenciar as atividades.

**5a Questão (Ref.:201507143750)**

**Acerto: 1,0  / 1,0**

**(CESGRANRIO/PETROBRAS 2008)Um projeto está na fase de planejamento e estão sendo definidas as atividades e os custos necessários para executá-lo. Quais são as principais fontes de informação para obter estas definições?**

Declaração do escopo do projeto e Termo de abertura do projeto.

Estrutura analítica do projeto e seu Dicionário.

**Plano de gerenciamento do projeto e Declaração de escopo preliminar do projeto.**

Plano de gerenciamento do cronograma e Plano de gerenciamento dos recursos.

Plano de gerenciamento dos recursos e Plano de gerenciamento das atividades.

6a Questão (Ref.:201506598473)

Acerto: 1,0  / 1,0

Considere as afirmativas abaixo:

l. O planejamento do escopo visa definir claramente aquilo que deve ser feito pelo projeto, assim como por todos os demais trabalhos a serem realizados pela empresa.

**ll. Os planejamentos de todas as demais áreas de conhecimento (tempo, custos, qualidade, recursos humanos, comunicação, risco e aquisição) somente podem ser executados após a conclusão do planejamento do escopo.**

**lll. O planejamento do escopo ajuda a definir quais as necessidades e expectativas das partes interessadas no projeto.**

**ll e lll são verdadeiras, l é falsa.**

l e lll são verdadeiras, ll é falsa.

I e II são verdadeiras, lll é falsa.

l, ll e lll são falsas.

l, ll e lll são verdadeiras.

Gabarito Coment.

**7a Questão (Ref.:201506806025)**

**Acerto: 1,0  / 1,0**

**O Sequenciamento das Atividades no PMBOK é Seção do Gerenciamento:**

de Aquisições do Projeto.

de Recursos Humanos do Projeto.

de Integração do Projeto.

**de Tempo do Projeto.**

do Escopo do Projeto.

**8a Questão (Ref.:201506864125)**

**Acerto: 1,0  / 1,0**

**Dentre as variáveis apresentadas num projeto, destacamos o tempo, o custo e o escopo. Com relação ao gerenciamento de prazo, podemos entender que atraso significa:**

O resultado de um caminho de ida e volta.

O resultado postergado da atividade de um projeto.

O tempo permitido para atraso para uma atividade sem atrasar a data de início mais cedo de sua sucessora.

O tempo permitido para postergar uma atividade sem impactar a data término do projeto.

**Tempo de espera não previsto.**

**9a Questão (Ref.:201506736776)**

**Acerto: 1,0  / 1,0**

**Na fase de planejamento do projeto, utilizar uma média ponderada de estimativas para calcular os custos de atividades é chamado:**

Método do caminho crítico

Estimativa paramétrica

**Estimativa PERT**

Estimativa Pareto

Simulação de estimativa

Gabarito Coment.

**10a Questão (Ref.:201506735338)**

**Acerto: 1,0  / 1,0**

**O gerenciamento de custos em projeto possui quatro processos fundamentais. Assinale a opcão que representa uma inovação do Guia PMBOK 5ª edição, contendo a descrição de como serão realizados os demais processos e definindo instrumentos, técnicas, critérios e políticas que serão utilizados.**

Controlar Custos.

Determinar o Orçamento.

Estimar Custos.

Gerenciar Orçamento.

**Planejar Gerenciamento dos Custos.**